

## 250806 北総鉄道(株)訪問記録

午後3時～4時10分 於：北総2階応接室

面談者：持永社長、野溝常務、金田部長

訪問者：太田、北田、藤森、間嶋

間嶋：時間を取りていただきありがとうございます。

今日のメンバーを紹介します。社長の方からお話しをお願いします。

持永社長 何か最初に話してくれと言うことなので、HPに掲載しているものですがお示しします。おかげさまでコロナの影響も少なくなり、増客し、売り上げも伸びております。純利益の56%は法人税等見積調整額の変動によるもので、それを差し引くと12%増となります。なお前年度比増額しておりますがコロナ前よりはまだ2割減です。大きな負債返却のキャッシュ捻出に苦労しています。

金田部長 人件費や電気代が上がっている。電気代は2019年比で2億円も増えている。人件費も上がり、社員が他社の方が賃金が良いからと止めていく。少しでも良くないと募集を掛けても集まらない。原油価格の動きも心配です。日常の工事でも何十万円アップと言われ、人件費や諸物価が上がっているので、と言われ困っている。

太田 人手不足はどうなんですか？

金田 すぐ辞めていきますからね。新卒も大手に引き抜かれてしまう。

太田 30年間人件費が上がらなかったと言いますが藤森 インバウンドによる増収は？

持永 国籍別データは取りようがないので、それがどれくらい効いているかは分かりません。京成に乗って東松戸で乗り換え迪士尼ーランドへ行く人も若干いるようではあります。

金田 北総線沿線には外国人を引きつけるようなものが他にありませんからね。

藤森 SL、アク特などの分は線路使用料という形で入るのですね。

金田 キチンともらっています。営業収益に含まれている。

持永 電気代だって、まるまるもらっています。

金田 親子関係が厳しく調べられますから、国税にすっぱ抜かれたりしたら大変ですからきちんとやってます

藤森 利益相反関係も気になる。

金田 会計士が目を光らせていますから、心配ない。

太田 SL乗客が6000万人になったと社長が新聞に出ていましたね。

持永 SLは2010年に走り出して、今の車両は3代目なんですよ。コロナの時は8両編成で5人くらいしか乗っていないときもありましたからね。

藤森 線路使用料はきちんともらっている？

金田 当然もらっていますよ。

持永 列車のダイヤは10分単位が通常で、15分などのダイヤでは他社線に迷惑をかける。

藤森 通学定期の割引はどこでも大歓迎している。一般も喜んだが、もう少しなんとかならないか。

金田 精一杯、ぎりぎりです。収入が値下げをカバーし切れていない。

藤森 それは充分分かっていますが、これから客が増えることはわかりきっている。

金田 もっと客が増えれば値下げも出来るが、町づくりなどがなんとも・・・。

藤森 正直白井市内はもう開発の余地がないが、印西市はこれからの余裕がある。

間嶋 ここでひとつ提案ですが、新鎌ヶ谷地域では駐車場がひどく値上がりしている。400円から700円にもなっている。この原因はニュータウンの人が車で来て他社線に乗り代ることが原因です。「この人たちを北総線に取り込みたい」と思うのです。そのひとつのやりかたとして特別乗車券方式があると思う。

金田 でも1000円では大赤字なんですよ。それに北総線内だけと言っても、実際には他社線まで乗り越してしまって、迷惑を掛けることになる。それにこれまで普通乗車券を利用した人がこの乗車券を利用して減収になる心配もある。今通学定期分は赤字ですよ。

太田 成田空港が4年後に倍の離発着が可能になる予定ですよね。単線区間の問題もあると思いますが。

持永 3本目の滑走路をつくりつつあり、28年度完

成予定ですが、増客は徐々にですよね。10年かけて4000万から7500万を目指している。単線区間問題は高砂でも拡幅が必要で対応している。空港従業員が4万人から7万人になるので、この人たちを北総線沿線に持ってこれるかどうかですね。

金田 DCよりも住宅ですよね。

藤森 成田で働く人を千葉ニュータウン中央地域に住んでもらうことですよね。自治体は地目の変更を渋りがち。地主は売りたくても売れない。

持永 新鎌のそばもそうですよね。

太田 印旛地域の地域協議会が、市長が代わって、市の対応と合わせ、解散した。

金田 区画整理してくれると良いんですが。

京成が参加して何か出来ると良いんですが。板倉さんは遊園地の話もしていた。

藤森 京成がホームドアを手がけているが、北総線も通過駅はとても危ないので、早速やってもらいたい。

持永 無いよりはある方がいい。

金田 見積もりを取ると一駅分で9億円だという。ホームの耐荷重が不足している。国の助成基準は1日10万人以上の乗降客が必要。

持永 京成は1年ちょっと前に運賃を10円値上げして、今4駅に手を付けているところ。青戸や高砂など。

金田 新鎌駅は30年以上経過、変電所の更新に矢切駅のクーラー故障。車両の更新もしたい。平成18年製造が最新の車両ですからね。

藤森 アク特通過時はもの凄いスピードだ。地元住民の強い要求だから、走らせている京成になんとかしてもらいたい。

北田 過去の仕事柄、契約内容を途中で変更するのはよっぽど何かがあった場合だ。CNRと線路使用料契約変更は全く異常事態だ。どこから指摘されたのではないか。印西や白井では自家用車所有比率が1.5と高い。新鎌まで車で行って北総にすれば往復で2000円、電車なら4000円かかる。駐車場がひどく値上がりしているのは、需要が多いからだ。通学定期値下げ後も運賃収入は増えている。なんとか需要を掘り起こしたいものです。22年の値下げ後値下げの効果として収入増になっている。値下げは乗客増をもたらす。

持永 おっしゃることは良くわかる。でも収入はコロナ前と比べて2割減だ。

金田 値下げ分を取り戻せていない。

持永 コロナでもへこみましたから。

間嶋 最後に社長さんは親会社とのあいだで仕事の分担はこれまで通りと考えて良いのですか。社長が留守の時はどなたが責任を持つのですか。

持永 それは野溝常務ですが、今はメールでも電話でもありますから、離れていてもそんなに不便はありません。大丈夫です。それから手当のことですが、兼任したからと言って夫々もらうと云うことではなく、時間配分というか、兼任分は差し引かれています。

間嶋 良くわかりました。時間ですから終わりになりますが、今後とも適当なときに懇談の場を設けていただくようお願いします。

持永 それは大丈夫でしょう。

全員 ありがとうございました。宜しくお願いします。